

RESUMO

Título da Dissertação: Implementação do Sistema Lean Manufacturing na Forjaria.

Esse trabalho tem por objetivo identificar e eliminar os desperdícios do processo de forjamento, através do uso das ferramentas de análises do sistema Lean (enxuto).

Para isso, iremos inicialmente desenvolver um VSM (value stream mapping) que irá nos mostrar claramente o fluxo das informações e materiais, onde inicia e onde termina o processo em questão indicando seu lead time e a cadeia de valores, as restrições ou gargalos assim, enaltecendo os principais desperdícios como: excesso de movimentação dos operadores, excesso de inventário na linha, super produção, espera do equipamento, espera do operador e retrabalhos.

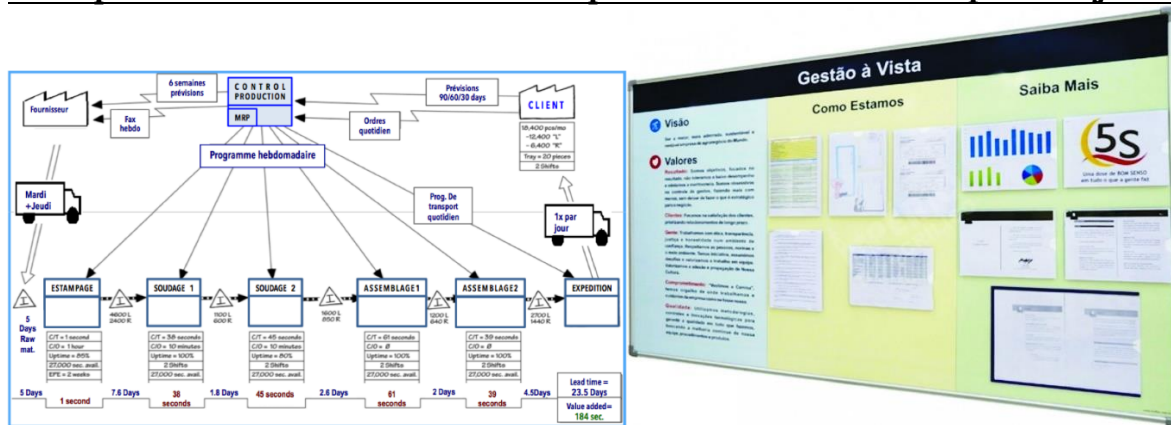
Em um segundo momento iremos elaborar Planos de Ações para todos os desperdícios identificados, usaremos um Log Book para acompanhamento das ações.

Com o A3 (ferramenta de Análise e Solução de Problemas) espera-se chegarmos ao entendimento do problema, identificando sua causa raiz e implementarmos melhorias que eliminem o problema.

A metodologia utilizada para alcançar os resultados esperados serão:

- Aplicação de treinamentos específicos do sistema Lean para todos os colaboradores
- 5Ss (ferramenta de gestão desenvolvida no Japão na década de 50 com objetivo de organizar o local de trabalho – Utilização, Organização, Limpeza, Sistematização e Disciplina).
- Melhoria no Fluxo produtivo.
- Padronização das operações.
- Rebalanceamento das operações e postos de trabalho.
- Elaboração de indicadores (qualidade, produtividade, consumo de utilidades).
- Criação de metas e objetivos.
- Desenvolvimento de Gestão a Vista (quadro com indicadores de controle diário).

Exemplos clássicos de um VSM e um quadro de Gestão a Vista para Forjaria.



Contato: João Carlos Maldonado Vargas
joacmvargas@hotmail.com
(051) 98633-2672

Orientador: Prof. Dr-Ing. Lirio Schaeffer